

2023年
第 1 期
总第21期

(内部资料·仅供参考)

区国研会：砥砺五载 感恩同行

第二届会员大会成功召开

萧山资本：勇担新使命 展现新作为

萧山环投：强强融合，改出最强国企！

杭州萧山环投集团正式挂牌

六和律所：浙江省促进中小微企业发展条例解读

国有经济研究

State-owned Economy Research



会员单位



主管单位: 萧山区财政局

主办单位: 萧山区国有经济研究会

刊头题字: 谭勤奋

副理事长单位: 杭州萧山国有资本运营集团有限公司
 杭州萧山产业发展集团有限公司
 杭州萧山环境投资建设集团有限公司
 杭州萧山交通投资集团有限公司
 杭州萧山经济技术开发区国有资本控股集团有限公司
 浙江万丰企业集团公司

编辑委员会: 裘国平 胡妙生 吴水忠
 徐宁军 夏国燕 江 峰
 倪晓锦 孙余明 钱芳芳
 周潇潇 宋玉晶 王国娟
 夏匠峰

执行编辑: 孙余明

责任编辑: 任倚山 金宵赞 楼佳琪 陈凯丽 方汉颖 周许丽

- 杭州萧山国有资本运营集团有限公司
- 杭州萧山产业发展集团有限公司
- 杭州萧山环境投资建设集团有限公司
- 杭州萧山交通投资集团有限公司
- 杭州萧山经济技术开发区国有资本控股集团有限公司
- 浙江万丰企业集团公司
- 浙江萧然绿色发展集团有限公司
- 杭州萧山工业投资集团有限公司
- 杭州萧山安居住房保障集团有限公司
- 浙江湘旅控股集团有限公司
- 杭州萧山钱江世纪城国有资产经营有限责任公司
- 杭州空港投资开发有限公司
- 中国农业银行股份有限公司萧山分行
- 中国工商银行股份有限公司萧山分行
- 中信银行股份有限公司杭州萧山支行
- 浙江萧山农村商业银行股份有限公司
- 中国银行股份有限公司萧山分行
- 中国光大银行股份有限公司杭州萧山支行
- 杭州前进齿轮箱集团股份有限公司
- 杭州萧山医药有限公司
- 杭州萧山市民卡有限公司
- 杭州市会展新城开发建设有限公司
- 杭州萧山国际科创中心开发有限公司
- 杭州萧山城区建设有限公司
- 杭州萧山地铁投资开发有限公司
- 兴业银行股份有限公司杭州萧山支行
- 交通银行股份有限公司杭州萧山支行
- 浙商银行股份有限公司杭州萧山分行
- 上海浦东发展银行股份有限公司杭州萧山支行
- 宁波银行股份有限公司杭州萧山支行
- 杭州银行股份有限公司萧山支行
- 上海银行股份有限公司杭州萧山支行
- 浙江长龙航空有限公司
- 杭州金溢建设集团有限公司
- 浙江萧峰建设集团有限公司
- 正楷控股集团有限公司
- 宝盛控股集团有限公司
- 浙江王建军律师事务所
- 浙江六和律师事务所
- 中国电信股份有限公司杭州萧山区分公司
- 杭州萧山国投商业资产管理有限公司
- 杭州萧山颐乐养老集团有限公司
- 杭州萧山融资担保有限公司
- 杭州萧山智慧城市投资管理有限公司
- 浙江萧山老年医院
- 杭州萧山市场建设开发服务有限公司
- 杭州萧山农产品批发市场有限公司
- 杭州萧山新世纪市场园区开发有限公司
- 杭州萧山食品有限公司
- 杭州萧山国营商业有限公司
- 杭州萧山闻堰产业园区开发有限公司
- 杭州萧山乡村振兴建设开发集团有限公司
- 杭州萧山国投嘉时物业管理有限公司
- 杭州萧山蓝天宾馆有限公司
- 杭州萧山国投瑞康医学影像诊断中心有限公司
- 杭州前进锻造有限公司
- 杭州前进进出口贸易有限公司
- 杭州前进联轴器有限公司
- 杭州萧山西门药店有限公司
- 杭州萧山城市旅业有限公司

CONTENT 目录

杭州萧山城市建设发展有限公司
杭州萧山城市交通开发有限公司
杭州萧山城市绿色能源有限公司
杭州萧山三阳房地产投资管理有限公司
杭州萧山长途汽车运输有限公司
杭州萧山国际机场高速公路建设开发有限公司
杭州萧山交投资产经营开发有限公司
杭州萧山浦阳江建设开发有限公司
杭州萧山路桥工程有限公司
杭州萧山交通建设管理有限公司
中国石化杭州萧山万丰石油有限公司
杭州萧山供销市场开发管理有限公司
杭州万丰置业有限公司
杭州萧山农业生产资料有限公司
浙江环强再生资源开发集团有限公司
杭州萧山广电国有资产经营有限公司
杭州萧山城中村改造投资开发有限公司
杭州萧山科技城投资开发有限公司
浙江绿色大地投资建设集团有限公司
杭州萧山三江创智新城建设发展有限公司
杭州萧山商业城开发有限公司
杭州萧山城市物业服务有限公司
浙江碧橙新材料有限公司
杭州农发旅行社有限公司
中国邮政储蓄银行股份有限公司杭州市萧山区支行
广发银行股份有限公司杭州萧然支行
中国建设银行股份有限公司杭州萧山支行
华夏银行股份有限公司杭州萧山支行
南京银行股份有限公司杭州萧山支行
江苏银行股份有限公司杭州萧山支行
中国民生银行杭州分行萧山支行
中信证券股份有限公司杭州金城路证券营业部
国信证券股份有限公司浙江分公司
申万宏源证券有限公司萧山博学路证券营业部
中国人民财产保险股份有限公司杭州市萧山支公司
中国平安财产保险股份有限公司杭州市萧山支公司
杭州传化科技城有限公司
浙江东南网架集团有限公司
七彩文化科技集团有限公司
杭州巨创网络科技有限公司
大立建设集团有限公司
杭州瑞丰汉艺纺织品有限公司
胜达集团有限公司
浙江凯晨建设管理有限公司
杭州湾区科技企业孵化器有限公司
浙江金迪控股集团有限公司
杭州家乡园度假酒店有限公司
杭州建厂湾农业有限公司
杭州微风智能科技有限公司
浙江顺墨纳兰文化传播有限公司
浙江尚哲投资管理有限公司
浙江明德建设有限公司
浙江九龙厨具集团有限公司
杭州源鸿贸易有限公司
三江控股集团有限公司
建伟新能源集团有限公司
杭州萧山钱江世纪城科技服务有限公司
杭州明成木业有限公司
杭州理想中央空调有限公司
杭州萧山知荟力晶商业经营管理有限公司
浙江启金律师事务所
浙江凌亿律师事务所

◆ 国企观察

- 01 国务院国资委：
坚持“一个目标”用好“两个途径”全面推进国企高质量发展
- 01 以国企改革三年行动为标志的新时代国企改革取得重大成果
- 02 省国资委党委召开会议研究部署
国资国企推进“三个一号工程”和“十项重大工程”行动方案
- 02 浙江国资国企“四个年”方案来了

◆ 数据观察

- 03 2023年1-2月全国国有及国有控股企业经济运行情况
- 03 浙江省国资委出台行动方案落实“十项重大工程”
- 04 恢复向好！杭州一季度，4.6%！
- 04 30亿元产业基金来了！“中国视谷”点燃“资本推进器”

◆ 要闻报道

- 05 区国研会助推经济高质量发展

◆ 特别报道

- 07 砥砺五载 感恩同行 区国研会第二届会员大会成功召开
- 10 区国研会举办盘活存量资产和基础设施公募REITs培训
- 11 区国研会理事长裘国平一行赴杭商传媒集团考察交流
- 12 春光提速跑国企代表“组团”赴深取经

◆ 会员动态

- 14 资本集团：勇担新使命 展现新作为
- 16 环投集团：强强融合 改出最强国企 — 杭州萧山环投集团正式挂牌
- 18 环投集团：坚持“双轮驱动”发展战略
区环投集团推动国有资产做优做大
- 25 湘旅集团：政府投资项目资本金解读
- 28 绿发集团：聚焦生态共富 赋能产业发展 — 绿发集团正式挂牌
- 30 工投集团：工投集团成功摘地 持续深耕 稳健前行
- 31 大立建设：钱江世纪城初中被评为浙江省建筑业绿色施工示范工程
- 32 湾区孵化器：第七届万物生长大会跨境电商分论坛嘉宾分享

◆ 法律纵横

- 34 《浙江省促进中小微企业发展条例》解读

◆ 新会员单位

- 38 浙江九龙厨具集团有限公司
- 39 浙江顺墨纳兰文化传播有限公司
- 40 正楷控股集团有限公司

国务院国资委：坚持“一个目标”用好“两个途径” 全面推进国企高质量发展

2月23日上午，国务院新闻办公室举行“权威部门话开局”系列主题新闻发布会。国务院国资委党委书记、主任张玉卓表示，走中国式现代化道路，高质量发展是本质要求。国务院国资委和中央企业将突出高质量发展这个首要任务，坚持“一个目标”，做强做优做大国有资本和国有企业，用好“两个途径”，一个是提高核心竞争力，二是通过优化布局，调整结构来增强核心功能。提高核心竞争力，要突出四个关键词：一是科技；二是效率；三是人才；四是品牌。张玉卓表示，增强核心功能，重点是优化布局、调整结构、巩固国有经济在关系国家安全和国民经济命脉重要行业领域的控制地位，加大对创新能力体系建设和战略性新兴产业的布局，提升对公共服务体系的保障能力，更好地发挥国有经济主导作用和战略支撑作用。

以国企改革三年行动为标志的新时代 国企改革取得重大成果

国企改革三年行动是党和国家近年来着力推动的具有标志性意义的一项重大工作。3月16日，国务院国资委党委在人民论坛发表署名文章《国企改革三年行动的经验总结与未来展望》，总结新时代国企改革取得重大成果和宝贵经验，展望以提高企业核心竞争力和增强核心功能为重点的新一轮国企改革深化提升行动。其中以国企改革三年行动为标志的新时代国企改革取得以下重大成果：一是首要任务高效落实，习近平总书记重要论述精神全面引领新时代国企改革实践；二是制度建设切实加强，中国特色现代企业制度和国资监管体制更加成熟定型；三是重点问题攻坚克难，充满生机活力的现代新国企加速涌现；四是布局结构优化调整，国有资本整体功能和配置效率显著提升；五是强根铸魂优势彰显，党的领导党的建设实现根本性加强。

省国资委党委召开会议研究部署国资国企 推进“三个一号工程”和“十项重大工程”行动方案

3月3日,省国资委党委召开党委会,专题研究部署《浙江国资国企忠实践行“八八战略”强力推进创新深化改革攻坚开放提升加快高质量发展行动方案》和《浙江省国资委推进“十项重大工程”行动方案》等工作。省国资委党委书记、主任董贵波主持会议并强调,要认真贯彻落实全省“新春第一会”精神,坚决扛起国资国企责任担当,以排头兵姿态全面推进我省“三个一号工程”“十项重大工程”落地见效,奋力开创新时代国资国企高质量发展新局面。

浙江国资国企“四个年”方案来了

为贯彻落实全省深入实施“八八战略”强力推进创新深化改革攻坚开放提升大会精神和易炼红书记调研省国资委省属国企时讲话精神,日前,省国资委出台《浙江国资国企忠实践行“八八战略”强力推进创新深化改革攻坚开放提升加快高质量发展行动方案》,明确“大讨论大谋划大行动”全面落实年等“四个年”行动30项举措,全面推进三个“一号工程”在国资国企落实落地落细,努力在推动经济好转中“挑大梁”、在推进创新深化上“打头阵”、在推进改革攻坚上“作示范”、在推进开放提升上“勇争先”、在重塑战略功能中“创一流”,奋力开创新时代国资国企高质量发展新局面。

2023年1-2月 全国国有及国有控股企业经济运行情况

1-2月,全国国有及国有控股企业(以下称国有企业)效益企稳回升,实现良好开局。

营业总收入:1-2月,国有企业营业总收入122395.2亿元,同比增长5.0%。

利润总额:1-2月,国有企业利润总额6505.6亿元,同比增长9.9%。

应交税费:1-2月,国有企业应交税费10923.9亿元,同比增长3.2%。

资产负债率:2月末,国有企业资产负债率64.6%,上升0.3个百分点。

浙江省国资委出台行动方案落实“十项重大工程”

为深入实施“八八战略”,贯彻落实创新深化、改革攻坚、开放提升的总体部署,全面融入省政府“十项重大工程”,日前,省国资委出台《浙江省国资委推进“十项重大工程”行动方案》。《行动方案》按照承担好推进好“十项重大工程”任务要求,紧扣提高企业核心竞争力、增强核心功能,推动国有经济高质量发展首要任务,锚定5年、谋准3年、扎实干好每一年,明确2023年36项重点工作任务,着力在“两个先行”中发挥国资国企引领和支撑作用。《行动方案》还明确了“一个专班抓统筹、十张清单抓落实、一个平台抓监测、一套机制抓保障”的要求,保障工作有序推进、有效落地。

恢复向好!杭州一季度, 4.6%!

根据地区生产总值统一核算结果,一季度全市生产总值4723亿元,按可比价格计算,同比增长4.6%,较上年全年加快3.1个百分点。分产业看,第一产业增加值53亿元,同比增长3.2%;第二产业增加值1268亿元,下降1.5%;第三产业增加值3402亿元,增长6.9%。总的来看,随着疫情防控平稳转段,政策效应持续释放,经济运行中的积极因素累积增多,我市经济基本面稳步改善,企稳回升势头有所巩固。同时,当前国内外环境依然复杂,需求制约仍较突出,我市经济结构性矛盾需持续用力破解,打好经济翻身仗还需付出艰巨努力。下阶段,要把握经济恢复关键期,巩固拓展向好态势,坚定不移抢发展、调结构,持续推动三个“一号工程”走向纵深,以实干实绩实效开创高质量发展新局面。

30亿元产业基金来了! “中国视谷”点燃“资本推进器”

近日,在杭州市政府指导下,杭州市实业投资集团有限公司(下称“杭实集团”)联合杭州市萧山区人民政府、滨江区人民政府共同发起设立的“中国视谷”产业投资基金,正式落户杭州高新区(滨江)萧山特别合作园,该基金总规模30亿元,将为省市区三级协同一致、高效务实推进“中国视谷”实体化建设点燃“资本推进器”。

该基金总规模30亿元,首期备案金额为10.1亿元,由杭实集团出资的母基金杭州赋实投资管理合伙企业作为基石投资人出资4亿元,杭州萧山金融控股集团有限公司、杭州高新金投控股集团有限公司分别代表萧山区、滨江区的出资主体各出资3亿元。

该项基金的成立是“萧滨一体化”迈向“有界无域,深度融合”的“先手棋”,也是“双核引领”共建“中国视谷”的“关键棋”,将激荡资金、产业、政策等各大资源要素在萧山、滨江协调配置,在“一盘棋”上勾勒出更广阔的发展图景。

区国研会助推经济高质量发展

文/华东周刊

杭州市萧山区国有经济研究会成立于2017年,是为进一步深化国有企业改革,高效推动国有资本做强做优做大这一战略指引下应运而生的经济研究协会。五年来,聚焦国资国企改革,以理论研究、专题调研、合作交流、信息共享、政策推广等多种形式,为萧山区国有经济布局优化、结构调整、战略性重组搭建了开放创新、互利共赢的广阔平台。

成立5年来,萧山国研会深入理论研究,当好国企改革和区域经济发展的引领者。该会组建专家智库,高效发挥区级经济、金融相关部门的指导作用,先后两次引进组建专家团队,指导协会科研工作,为萧山国企改革、经济发展出谋划策、献智献力;抓好课题研究,定期研究区属国企财务经营状况,每季度做出研究报告。做好宣传推广,先后创立了《国有经济研究》杂志、微信公众号、视频公众号和协会官网等宣传阵地,出版《国有经济研究》内刊18期,推送微信公众号文章千余篇。

其次,萧山国研会培育品牌,丰富活动开展,建立政策宣讲、形势分析的主阵地。该会专注打造优质品牌。围绕区委区政府中心工作,结合热点问题和国资国企发展实际,先后举办特色鲜明、内容精彩、影响广泛、凝聚共识的主题讲座10余场,政策宣讲会3场,梳理惠企补贴政策65项,较好地架起政企沟通的桥梁;对标先进考察学习。坚持走出去对标一流、请进来共谋发展的工作思路,不断开拓渠道资源、创新合作模式,开展各类考察交流活动10余次;探索“互联网+”活动模式。搭建直播平台,共享培训资源,累计开展直播培训9场,转播外部机构培训20余场。

此外,萧山国研会夯实基础,整合优质资源,打造信息互联互通的大平台。该会规范协会管理,坚持鲜明政治导向、精准问题导向、务实管用导向,持续推进国研会制度建设,建立各类管理制度11项,机构内部做到“有章可依、有章必依”,形



▲ 区国研会组织开展业务培训

成“用制度管人、按流程办事”的工作氛围，并成功于2021年获评杭州市AAA级社会组织；强化人才支撑，深入实施人才强企战略，依托知名高校、培训机构优质教育资源，加大对会员单位人才培养力度，先后举办培训班5次，业务培训40余场，参训人员达万余人次；加强研讨交流，建立会员单位联系机制，定期走访企业，精准挖掘需求，有效整合资源，充分发挥区属国企、在萧金融机构、大型民企各自优势，为会员单位提供了一个更高质量、多元化的交流平台。

与此同时，萧山国研会对外拓展，深化机构合作，做好推动协会和企业共同发展的先行者。该会深化校企合作，积极与中国人民大学、中央财经大学、浙江大学、浙江财经大学等互联互通，与浙江工商大学经济学院共建产智融合平台，并

连续四年举办大学生暑期实习活动，加强机构交流。与上海国资研究院携手共建萧山国资国企改革研究基地，与浙江省市国资运营联盟、区工商联等机构互动交流，不断促进地方国企与省市级国企平台间的信息互通，实现区域间资源共享、协同发展。

萧山国研会理事长向华东周刊表示，未来五年，萧山国研会将实施学术提升工程，深化理论武装，充分发挥国资智库的作用；实施活动创新工程，贯彻新发展理念，高质量推进活动品牌建设；实施服务强化工程，坚持联动协作，加快构建新发展格局；实施红色引领工程，利用数智赋能，促进协会健康有序发展。为萧山当好经济高质量发展、城市高能级跃升、民生高水平保障、文化高品位涵养的标杆样板贡献智库力量。

砥砺五载 感恩同行

区国研会第二届会员大会成功召开

文/秘书处



▲ 大会现场

4月9日下午,区国研会第二届会员大会成功召开,区委常委、临浦镇党委书记陈龙宁,区委常委、常务副区长程晓东,区人大常委会党组副书记、副主任、区总工会主席蒋金娥,区政协副主席汤卫,区国研会第一届理事会顾问、原区政协主席谭勤奋,区政府办党组成员、副主任金畅益,区财政局党

委书记、局长杨月万,团区委书记汤旻,区国研会专家顾问团成员,副理事长单位主要负责人和党委副书记,各理事监事单位主要领导、各会员单位相关负责人,还有关心支持国研会工作的各界领导,院校、科研机构、兄弟协会的领导参加,会议特邀中国人民解放军海军纪委副书记、干部部部

长夏平将军出席。

区委常委、常务副区长程晓东作重要讲话,他对区国研会过去五年取得的成绩表示充分肯定和高度赞扬。在全区深化

国企改革的大背景下,区国研会工作扎实、成绩斐然、智库作用显著,为全区经济发展做出了积极贡献。就区国研会下一步工作,他提出三点要求:

一是有效发挥国企交流的平台作用,助推国企改革加快步伐

切实加强区属国企之间的交流与合作,加快构建“主业突出、发展多元、优势明显”的发展体系。不断深化政企、校企和民企合作,促进萧山区域经济高质量发展。加

快推进数智国企建设,着力提升高端化、智能化、绿色化水平,全面构建现代化产业体系,巩固传统优势产业领先地位。

二是有效发挥高端智库的集聚作用,助推国企队伍加快锤炼

要始终坚持把党的政治建设摆在首位,把正方向、校正目标,全面履职担当。要加强区属国企的人才培训工作,有效提高国企干部的学习能力、应对能力、决策能

力、管理能力和创新能力。要加强高端智库建设,扎实推进招才引智工作,为国企发展注入新动力。



▲ 大会现场



▲ 揭牌仪式

三是有效发挥政府决策的参谋作用, 助推国企发展提质增效

要上接天线, 以高站位的战略思维推进理论研究, 培育具有萧山特色的实践试点, 为区委区政府加强顶层设计积累现实经验。要下接地气, 把研究重点聚焦到民生福祉、经济发展、城市建设等实际需求上,

加强战略性、系统性、前瞻性和储备性研究。要中间聚人气, 充分利用区国研会的宣传渠道和窗口, 以“萧山经验、萧山模式、萧山路径”为萧山区域经济社会发展营造良好氛围。

区国研会理事长裘国平代表区国研会第二届理事会作表态发言, 强调区国研会要以“培育党建引领红色地、深耕国企改革试验田、打造产业发展助推器、架设合作发展连心桥、浇筑人才选育桥头堡”五方面发挥积极作用。

授课, 黄教授以“十年的三件大事和未来一个中心任务”为主线, 对2022年经济形势、2023年发展预期进行了系统阐述和分析, 既有理论高度, 又有实践深度, 与会人员表示将通过本次讲座, 积极贯彻新发展理念, 助推萧山国企改革和经济发展。

区国研会秘书长孙余明主持会议并代表第一届理事会作工作报告和财务报告。大会审议通过了《萧山区国有经济研究会章程》, 选举产生了第二届理事会、监事会。

东风浩荡, 万里征程。区国研会将永葆“闯”的精神, “干”的劲头, “实”的作风, 积极发挥好桥梁纽带、参谋助手作用, 奋力推动下一个五年工作取得突破性进展、标志性成果, 在全区经济社会发展中展现更大担当, 作出更大贡献!

大会邀请中国人民大学经济学教授、原中国人民大学经济学院院长黄卫平教授



▲ 顾问聘任仪式



▲ 优秀会员单位表彰

区国研会举办盘活存量资产 和基础设施公募REITs培训

文/秘书处



▲ 培训现场

为进一步盘活我区存量资产,提升公募REITs发展活力,化解地方债务风险,撬动基建投资稳增长,促进会员单位进一步做优做强,2月16日,区国研会举办盘活存量资产和基础设施公募REITs培训。区财政局(国资办)有关领导,区国研会理事监事单位相关负责人以及会员单位相关业务人员参加。

浙大网新建投集团董事总经理、区政府综合投融资顾问许敏慧从国家、省市和区县层面详细解读了盘活存量资产进一步扩大有效投资的相关政策、规则体系,以浙江省温州体育休闲公园改造项目为例,深入分析了国家发改委典型案例,并围绕保障性住房、停车场及设施、文化体育设施、绿色生态资源、闲置土地和低效

用地五大领域对如何盘活存量资产进一步扩大有效投资提出了意见建议。

华泰联合证券基础设施与城市服务行业部副总监王少谦拥有丰富的公募REITs及证券化业务经验,曾作为核心成员参与首钢绿能公募REITs、传化公路港REITs、蜀道集团绕城东高速REITs等项目。他详细介绍了基础设施公募REITs的政策背景、操作要点,对保障性租赁住房发行公募REITs进行了案例分析,讲解生动清晰,课程深入浅出,提升了参训人员对公募REITs的认识了解,对提高会员单位业务人员专业素养和实战能力起到有效的推动作用。

区国研会始终秉承建会初心,致力成为传达党中央大政方针政策的有效载体和助推区属国企改革的有效利器。举办本次培训,旨在切实帮助会员单位盘活存量资产、促进基础设施公募REITs功能发挥,提高运营管理水平等方面发挥作用,积极助力助推区域实体经济发展,为我区奋力打造中国式现代化区(县)域范例贡献国资智库力量!

区国研会理事长裘国平一行 赴杭商传媒集团考察交流

文/秘书处



▲ 交流现场

3月21日,区国研会理事长裘国平一行赴杭商传媒集团考察交流,区产发集团党委副书记、区国研会秘书长孙余明参加,杭商传媒董事长马晓才热情接待。

裘国平对杭商传媒的热情接待表示感谢,他详细介绍了区国研会基本情况和区产发集团的产业布局,并表示,杭商传媒从一本杂志开始,不断开拓创新、矩阵发展,到如今,在新媒体时代走出了独具特色的发展道路。他希望杭商传媒与区国研会加强互动交流、开展深入合作,借助杭商传媒品牌效应和智库资源,推动国有企业的文化提升、创新运营,为我区持续推进“产城人文”深度融合、奋力打造中国式

现代化区(县)域范例贡献智慧力量。

马晓才对区国研会的到来表示欢迎,并从媒体平台、智库平台、创新平台三方面详细介绍了杭商传媒的企业文化、创新模式与发展思路。杭商传媒聚焦于城市品牌、企业品牌的建设与传播,以内容为基础,为党政界、媒体界、学术界、工商界四界联动搭建学习交流的平台。他表示,杭商传媒愿意利用不同媒介优势,资源共享,为区国研会的品牌宣传推广及招商引资“智”贡献力量。

双方围绕协会品牌建设、智库支持、产业规划和业务合作等方面进行了深入探讨。

春光提速跑，国企代表“组团”赴深取经

文/ 萧山融媒体中心



▲ 参访TCL华星光电公司

抢跑在春天，全区上下涌动着“提精神”的热潮。前不久，19位区属国企负责人带着“早一天出去，就意味着多一份学习机会”的目标，结束了赴深圳考察学习的行程。

探寻深圳的“发展密码”，从考察团考察的项目中就足以清晰见得。

在华为松山湖园区，华为以其创新的活力、先进的理念，带给学习考察团连连惊叹的同时，也带来更为深刻的思考。“政府为华为各功能载体的整体搬迁所做的精准支持工作值得我们学习借鉴，我们也将优化招商引资领导推进机制，政策引导机制，精准招商模式，做实做细招商引资工作，去

化国企存量空间同时促进产业发展。”世纪城国资相关负责人表示。

昂首阔步春天里。上周萧山召开“腾笼换鸟”攻坚推进会，打好连片区域攻坚战是此次工作的重中之重。以“他山之石”启发灵感、激发动能、奋发追赶，萧山将立足传统优势、聚焦未来产业发展导向，进一步强化产业联动聚集、跃动提质，有效增强产业集群竞争力。

收获满满，步履不停。深圳市创新投资集团有限公司管理各类基金规模近4000亿元人民币，是国内资本规模最大、投资能力最强的本土创业投资机构。萧山资本集团负责人感触颇深，“通过走访深创投等行业内头部企业，为我们萧山资本后续对标

对表找差距，加压奋进再突破提供了参考，萧山资本拟将本次学习经验结合业务实际，争取打造主业优势明显、组织架构合理、业务稳健运行、管控体系健全、品牌值得信赖的一流区国有资本运营平台。”

做大“笼子”才能引入“金凤凰”。短短三天的行程，考察团一行带着问题学、带着使命学、带着责任学，大家一边学、一边思考、一边总结，切实做到学有所思、学有所悟、学有所得。

活力奔涌，奋进正当时。从春天出发，各区属国企只争朝夕、笃定前行，正用勤奋的“双手”，在萧山高质量发展的新图景中，一笔笔留下耀眼的颜色。



▲ 参访深创投

勇担新使命 展现新作为

为萧山重大战略发展作出更大贡献

文/萧山国有资本运营集团有限公司

改革后的萧山资本将逐步形成“融资、投放、退出全链条资本运营机制”，集团投融资能力和市场竞争力将进一步增强，服务萧山实体经济和重大战略的水平也将进一步提升，这是我区国企改革的重大战略安排，是加快推进我区国有经济布局优化和机构调整的重大举措。关于萧山资本未来如何发挥作用，服务我区经济高质量发展，助力萧山打好经济翻身仗的表态如下：

一、在服务大局上展现更大作为

牢牢把握区属国企是服务区委区政府重要决策部署的功能性平台这一身份，时刻保持与区委区政府同频共振，快行动、重落实、解难题、促发展。一是抓牢政策性投资主线。加快政府产业基金整合步伐，助力构建热带雨林式创新生态，逐步打造从早期科创投资到中后期产业投资全生命周期投资的国有资本平台。二是融入创新强区

战略。发挥国有资本引领作用和放大效应，在构建“链式”产业集群、腾笼换鸟、产业数字化、“中国视谷”建设中展现作为担当。三是服务重大战略落地。围绕我区“兵团化作战、专班化运行”，聚焦市、区战略性新兴产业和关键核心技术“卡脖子”环节，布局高端产业前沿，助力我区“招大引强”。

二、在做强主业内展现更大作为

聚焦萧山资本主责主业，积极发挥国有资本“引领”、“撬动”、“整合”作用，按照区委区政府提出的“奋力打造‘产城人文’深度融合现代化城市新标杆”的发展思路，全力驾好基金驱动、投资拉动、资本带动“三架马车”。一是以基金投资打造产业高地。根据我区构建现代产业体系规划，聚焦“基金+产业”模式，针对不同产业建立专项子基金，打造产业集聚高地，争取 2025 年末形成百亿级产业基金群。二是以资本运



▲ 萧山资本

作构建产业生态。聚焦区内重点发展战略和重大项目,与龙头企业打造总部经济集群式发展,与上市企业打造产业链整合式发展,与专精特新企业打造科创跨越式发展,高质量做实投资增量。三是以普惠金融助力实体经济。通过融资担保和应急转贷业务,扶持中小微企业发展,2025 实现融资担保余额超 15 亿元。四是以资产整合推动融资突破。积极整合现有资源,发挥资本运作能力,推动国有资产证券化步伐,提升企业经营活力和发展后劲。

三、在深化改革上展现更大作为

把深化改革作为萧山资本发展的根本动力和有力保障,以改革红利推动企业高质量发展。一是从管资产向管资本转变。通过开展投资融资、产业培育和资本运作等

方式,发挥投资引导和结构调整作用,着力提升国有资本控制力、影响力。二是加快市场化改革步伐。探索深化混改、完善法人治理、推进市场化激励机制建设,建立适应于市场化竞争的运营体系。三是探索党建引领新模式。深化党建引领和清廉国企建设,有力推动“党建+业务”、“党建+群团”、“党建+文化”等模式应用,把党建工作成效转化为发展活力和业务实力。

百舸争流千帆竞,借海扬帆奋者先。站在百年征程的新起点,处在大有可为的新时代,萧山资本踏响了国企改革的铿锵足音。展望未来,萧山资本将以新一轮国企改革为契机,必将拿出坚定的决心、过硬的举措打赢国企改革攻坚战,努力打造驱动力更足、承载力更强、操盘力更优的区级国有资本运营平台,为萧山区打造中国式现代化的区域范例贡献力量。

强强融合，改出最强国企！

杭州萧山环投集团正式挂牌

文/杭州萧山环境投资建设集团有限公司



▲ 会议现场

3月12日，萧山环投集团召开整合重组动员大会，原城投集团与环境集团整合重组，萧山环投集团正式挂牌，成为区属国企中资产规模最大、营业收入和净利润最高的国企，被视为区直属国企的“长子”。

整合不是目的，发展才是根本。我区在深化国有企业改革发展大会上提出，国企改革是萧山重振雄风、实现高质量发展的现实所需，是做强做优做大国资国企的关键一招。

“长子”就要有“长子”的担当和作为，要勇当开路先锋，啃“硬骨头”、蹚“深水区”，向改革要活力、动力，以国企强助力萧山强。组建环投集团能否达到1+1>2的效果？集团党委书记、董事长徐宁军表示：“整合重组后，新的环投集团能以更明确的目标定位、更清晰的发展路径、更核心的特色优势，实现1+1>2的效果，打造‘产城人文’深度融合的国企示范。”

从主营业务来看，萧山环境围绕供排

水保障、环境环保、城建开发“三驾马车”并进。萧山城投则是城市大建设、大开发、大服务的主平台，长期聚焦城市建设经营，如基础设施、安置房、垃圾处置等。两者在市政道路建设、城中村改造、固废处置等细分领域出现了产业同质化现象。强强融合后，一方面可以优化体制机制，改出市场活力，优势互补、资源共享，激发产业发展活力，做强做优产业链条，加强在人才技术、产业开发、项目建设等方面的创新发展，另一方面可以重构考核体系，改出内生动力，增强核心竞争力，充分发挥集聚效应、规模效应、协同效应，推动企业发展更高效、更稳健。

从市场化运营来看。以市场化方式推进国企重组改革，是中央经济工作会议的明确要求。此次整合重组，也突出了“市场化运作”“现代企业制度建设”等要素，重组之后，环投集团将强方向、强产业、强动能，以改革之势能变发展之动能，帮助企业做强做优做大，实现国企改革和企业发展两促进、双升级。

从后续发展来看。在做好“稳”与“进”两篇文章上，环投集团提出塑造企业人文，改出源头活水，一方面筑牢国企的“根”和“魂”，另一方面要打造国企人才“强磁场”。同时确定了全面实施城市经营、环境环保“双轮驱动”发展战略，未来将在城市有机更新、水务民生保障、产业

平台构筑、环境环保治理、营商环境优化等方面当好主力军。

“我们力争到2023年底，资产总额达到1152亿元、营业收入达到115亿元、净利润增长10%。”新成立的环投集团在经过重组合并攻坚期后，将真正迈入现代化管理、集团化发展的新阶段，会有体质更顺、机制更活、效率更高的优势，形成符合企业实际、面向未来发展的新业务布局，市场空间十分巨大，发展前景大有可为。

“坚持‘一个环投’，实施城市经营、环境环保‘双轮驱动’发展战略，全力打造一流城市综合运营服务商。”集团党委书记、董事长徐宁军介绍，接下来，环投集团将以做强做优做大城市运营、环境环保产业为目标，重点聚焦城市建设、城市开发、城市服务、城市经营等主营业务，有效提升国有企业在建设、投资、运营等方面的市场化发展能力，以时不我待的紧迫感，奋力跑出发展加速度，奋力推动国有企业高质量发展，为奋力打造“中国式现代化区（县）范例”的征程作出新的更大贡献。



▲ 挂牌现场

坚持“双轮驱动”发展战略 区环投集团推动国有资产做优做大！

文/杭州萧山环境投资建设集团有限公司

为深化国企改革发展,加快产业发展、激发经营活力、拓宽投融资渠道,共同推动集团资产运营管理再上新台阶,4月7日,区环投集团召开专题会议,集团班子成员、安居集团总经理、相关部司负责人参加。

集团党委副书记、总经理孔乐指出,做

优做大资产是履行国企社会责任、优化资源配置效率、提高企业经营效益的关键举措,各部司要对照区委区政府和集团工作目标,深化思想认识、全面摸清家底、挖掘产业潜力,不断做优做大集团资产运营,推动集团在高质量发展道路上行稳致远。

一、全面摸清家底 增强发展动能

要对土地、房产、地产、水务一体化等集团产业开展详细摸底盘查,掌握各类资产业态及属性,为进一步推动资产高标准管理、高水平经营奠定基础。

二、深入挖掘潜力 激发经营活力

要围绕集团城市经营、环境环保“双轮驱动”发展战略,挖掘企业资产价值潜力,形成资产分类开发计划,千方百计提高资产利用效率,不断提升现有资产价值,实现增收创效。

会议传达了上级有关工作要求,详细听取了各部司关于近期产业运营、资源开发、投融资、下步计划等方面工作情况的

三、聚焦延链强链 推动产城融合

要高水平谋划好各类产业项目,不断推进产业延链强链,加速形成发展新动能,全力打造“产城人文”深度融合国企示范。

四、健全工作保障 实现智慧管理

要实现专业化、智慧化、精细化资产管理体系,加强对资产经营状态的动态监控和经营风险的主动防控,确保国有资产科学配置、高效使用。

汇报,集团领导结合工作实际,对各部司下阶段的工作展开部署,并作出要求。

经营板块



▲一期项目

一期项目位于东至永晖路,西至规划支路和杭州湾智慧谷二期,南至济仁路,北至丰二路,总用地面积107亩,总建筑面积35.5万平方米,概算总投资18.6亿元。由海创园大厦、七幢30层人才租赁房组成。

二期项目位于杭州萧山钱江世纪城,东至杭州湾智慧谷一期(钱江世纪城人才专项用房),南至济仁路,西至五堡直河,北至丰二路,总建设用地区面积约76.19亩,总投资约57亿元。

海创园(杭州湾智慧谷)

杭州湾智慧谷项目位于钱江世纪城,项目规划建设用地面积183亩,该项目分两期实施,总投资约75.6亿元。一期项目位于东至永晖路,西至规划支路和杭州湾智慧谷二期,南至济仁路,北至丰二路,总用地面积107亩,总建筑面积35.5万平方米,概算总投资18.6亿元。由海创园大厦、七幢30层人才租赁房组成。

紫橙国际创新中心

项目位于滨江区区界、风情大道和金城路的交界口,是萧山“两带两廊”中央创新区,总用地57.41亩,由五幢高端甲级写字楼组成,呈L型分布,总建筑面积17万方,总概算投资约15.6亿元。



新塘小微产业园



项目位于新塘街道新螺路一都孙区块工业园区,东至村级道路,南至新螺路,西至孙家唐河,北至杭甬铁路,总占地面积约30亩,总建筑面积约10950平方米,项目以打造集聚建筑结构、新型材料、动态监测等产业。

环橙(国际)科创中心项目

项目位于衙前镇104国道与萧明线交叉口,总用地面积约30亩,总建筑面积约10万平方米,总投资5.6亿元。



蓝橙(国际)科创中心项目

项目位于萧山区、滨江区交界地块,一期建筑面积约10万平方米,总投资约5.3亿元。



铁路杭州南站东西广场

项目总占地面积约204亩,总建筑面积约22.2万平方米,概算投资约30.3亿元。



南部物流园产业园

项目北靠绕城高速公路南线,西邻03省道,南到规划园一路、园二路,东临杭金衢高速,规划范围总面积442.01万平方米,接轨长三角、服务浙西南,以铁路运输为中心,公、铁、水联运的综合性物流园区。



粮仓艺术公园 (原中穗粮库招商项目)

项目毗邻杭州铁路南站,项目地理位置优越,开发潜力较高。该地块东至通城快速路、南至通彩互通、西至杭长铁路,北至河道,占地面积57304.7平方米,总建筑面积约2.3万平方米。



世环创新型产业中心项目

项目地处钱江世纪城核心板块,东至奔竞大道,南至纬九路,西至宁二路,北至海清路,总用地面积23.1亩,总建筑面积约11.7万平方米,总投资约11亿元。



萧山城市文化公园

项目北至南三路,南至南四路,东临市心南路,西靠规划西河路,总用地面积约211.45亩,总建筑面积约28万方,项目采用PPP模式实施,计划投资约45亿。

浙大二院总部项目

项目位于杭州市萧山区蜀山街道祝家桥社区,东至规划医康路、南至规划南五路、西至蜀山路、北至规划南四路。总用地面积约501亩,总建筑面积70万平方米。



集团商务综合楼

项目位于北干街道,东至规划支路,南至博学路,西至金鸡路,北至规划防护绿地,项目规划总用地面积约19.5亩,总建筑面积约5万平方米,地上为一幢80米高层办公主楼和一幢多层配套裙楼组成。

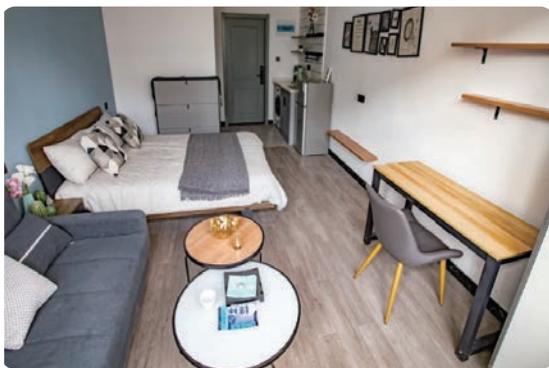


人民广场地下空间开发

项目位于萧山区核心位置,东至市心中路,南至金城路,西至电信大楼,北至大浦河和区政府,项目总建筑面积89110平方米,总投资额约10.3亿元。



华媒数创园人才公寓



项目位于萧山区建设一路208号华媒数创园内,紧邻地铁一号线、五号线,公共交通便利,总建筑面积约5500平方米,配备了4层共计102套人才房源。公寓有单间、大单间以及亲子间等三种房型选择,内配置设施完善且具备“拎包入住”条件。

环境环保板块



▲第二水厂



▲第三水厂



▲南片水厂



▲江东水厂

水厂项目

集团共有第二水厂、第三水厂、南片水厂、江东水厂等4个水厂项目,其中第二水厂供水量可达15万吨/日,第三水厂供水量可达60万吨/日,南片水厂供水量可达25万吨/日,江东水厂供水量可达60万吨/日。



钱江水处理厂

钱江水处理厂主要负责萧山主城区、南片镇街及滨江区居民生活和工业污水的收集与处理, 现有污水处理规模74万吨/日, 出水水质稳定达到国家最高排放标准。

临江水处理厂

临江水处理厂位于钱塘新区(大江东区域)外围垦十五工段, 服务范围为萧山东部地区及钱塘区大江东区域的污水末端治理, 处理对象以工业废水为主, 目前处理规模达50万吨/日, 污水处理采用A²O+改良型芬顿工艺, 出水水质达到一级A排放标准。



4000吨/日污泥处理项目

通过焚烧发电, 变废为宝, 2022年全年共计污泥处理量50.68万吨, 发电量1.48亿度, 实现经济效益和生态效益“双赢”。

城市绿能发电项目

项目位于钱塘区外六工段, 主要运营垃圾焚烧发电项目, 项目建设用地118亩, 总建筑面积59991平方米, 平均日处置垃圾1120吨。





绿色循环综合体项目

项目位于杭州市萧山区经济技术开发区红垦农场,东至垦辉六路、南至红灿路、西至大治河绿化带、北至伟成印刷,垃圾压缩转运规模为2000吨/日,渗滤液处理规模为500立方米/日。

餐厨生物能源利用项目

项目位于萧山经济技术开发区钱江农场地块,总投资约2亿元,总建设用地面积30亩,收运、处理规模220吨/日,其中餐厨垃圾200吨/日,地沟油20吨/日。



南部固废资源化利用项目

项目位于萧山区蜀山街道原城南水泥厂,总建筑面积约26788.98平方米。项目设计规模为年处理建筑垃圾总计73万吨。



政府投资之项目资本金政策解读

文/浙江湘旅控股集团有限公司

2019年4月,为充分发挥政府投资作用,提高投资效益,规范投资行为,激发社会投资活力,制定了《政府投资条例》。国务院从1996年开始下发了一系列关于政府投资项目资本金的文件,用于规范政府投资项目资本金的募集和使用。

1996年8月,国务院发布了《国务院关于固定资产投资项目试行资本金制度的通知》(国发〔1996〕35号),标志着对固定资产投资项目资本金正式开始规范化管理。该制度在调控宏观经济,调整产业结构,扩大有效投资,控制投资风险,防范金融风险等方面发挥了积极作用,此后,国务院于2004年4月、2009年5月、2015年9月先后出台了《关于调整部分行业固定资产投资项目资本金比例的通知》(国发〔2004〕13号)、《国务院调整固定投资项目资本金比例的通知》(国发〔2009〕27号)、《国务院关于调整和完善固定投资项目资本金制度的通知》(国发〔2015〕51号)等文件,进一步加强了对固定资产投资项目资本金的规范化管理。2019年11月,国务院发布了《国务院关于加强固定资产投资项目资本金管理的通知》(国发〔2019〕26号)文件,促进了有效投资和风险防范紧密结合、协同推进,更好地发挥项目资本金制度的作用,使之成为我国促进有效投资,防范风险的重

要政策工具,和优化投资供给结构的重要手段。

一、项目资本金的适用范围

按照《政府投资条例》之规定,政府投资是指在中国境内使用预算安排的资金进行固定资产投资建设活动,包括新建、扩建、改建、技术改造等。政府直接投资的项目,一般不适用项目资本金制度;公益性的政府投资项目不实行资本金制度。只有企业备案项目,或者有确需支持的经营性政府投资项目才可以适用资本金制度。对确需支持的经营性项目,主要采取资本金注入的方式,也可以适当采取投资补助、贷款贴息等方式。

二、项目资本金的形式

项目资本金可以货币出资,也可用实物、工业产权、非专利技术、土地使用权作价出资。对作为资本金的实物、工业产权、非专利技术、土地使用权,必须经过有资质的资产评估机构依法依规评估作价,以工业产权、非专利技术作价出资的比例不得超过投资项目资本金总额的20%。

三、项目资本金的来源和筹措

投资项目资本金是指由投资者认缴的出资额,对投资项目来说是非债务性资金,项目法人不承担这部分资金任何利息的债务;投资者可按其出资比例依法享有所有者权益,也可转让其出资,但不得以任何方式抽回。

以货币认缴的资本金,其资金来源有:

- 1.各级人民政府的财政预算内资金、国家批准的各种专项建设基金、“拨改贷”和经营性基本建设基金回收的本息、土地批租收入、国有企业产权转让收入、地方人民政府按国家有关规定收取的各种规费及其它预算外资金;
- 2.国家授权的投资机构及企业法人的所有者权益(包括资本金、资本公积金、盈余公积金和未分配利润、股票上市收益资金等)、企业折旧资金以及投资者按照国家规定从资金市场上筹措的资金;
- 3.社会个人合法所有的资金。对某些投资回报率稳定、收益可靠的基础设施、基础产业投资项目,以及经济效益好的竞争性投资项目,经国务院批准,可以试行通过发行可转换债券或组建股份制公司发行股票方式筹措资本金。对基础设施领域和国家鼓励发展的行业,鼓励项目法人和项目投资方通过发行权益型、股权类金融工具,多渠道规范筹措投资项目资本金。

地方各级政府及其有关部门可统筹使用本级预算资金、上级补助资金等各类财政资金筹集项目资本金,可按有关规定将

政府专项债券作为符合条件的重大项目资本金。

通过发行金融工具等方式筹措的各类资金,按照国家统一的会计制度应当分类为权益工具的,可以认定为投资项目资本金,但不得超过资本金总额的50%。存在下列情形之一的,不得认定为投资项目资本金:1.存在本息回购承诺、兜底保障等收益附加条件;2.当期债务性资金偿还前,可以分红或取得收益;3.在清算时受偿顺序优先于其他债务性资金。

综上所述,项目资本金的来源可以是财政预算资金、企业法人所有者权益(包括科目实收资本(股本)、资本公积、盈余公积、未分配利润等)、企业折旧资金,还包括发行的权益型、股权类金融工具(普通股、优先股、永续债、认股权证等),甚至政府专项债在符合条件的前提下也可以作为项目资本金列示。

四、项目资本金的核算

项目资本金按照投资项目分类实施核算管理。设立独立法人的投资项目,其所有者权益可以全部作为投资项目资本金。对未设立独立法人的投资项目,项目单位应设立专门账户,规范设置和使用会计科目,按照财务制度、会计制度对拨入的资金和投资项目的资产、负债进行独立核算,并据此核定投资项目资本金的额度和比例。

在认定投资项目资本金时,应严格区分投资项目与项目投资方,依据不同的资金来源与投资项目的权责关系判定其权益或债务属性,对资本金的真实性、合规性和投资收益、贷款风险进行全面审查,并自主决定是否发放贷款以及贷款数量和比例。项目单位应当配合金融机构开展投资项目资本金审查工作,提供有关资本金真实性和资金来源的证明材料,并对证明材料的真实性负责。

综上所述,未设立独立法人的投资项目,需要依据不同的资金来源与投资项目的权责关系判定其权益或债务属性,需要结合所有者权益(包括科目实收资本(股本)、资本公积、盈余公积、未分配利润等)、企业折旧资金等综合判断项目资本金的到位情况。一般情况下,项目资本金在所有者权益项下核算,某些科目作为负债核算但不具有还本付息义务的也可作为项目资本金,比如永续债、专项应付款等。

五、项目资本金与注册资金的联系和区别

项 目	注册资本	项目资本金
概 念	注册资本又称法定资本,是公司企业章程规定的所有股东或发起人认缴的出资或认购的股本总额,并在公司登记机关合法登记。	投资项目资本金作为项目总投资中由投资者认缴的出资额,对投资项目来说必须是非债务性资金,项目法人不承担这部分资金的任何债务和利息;投资者可按其出资比例依法享有所有者权益,也可转让其出资,但不得以任何方式撤回。党中央、国务院另有规定的除外。
法律依据	《公司法》 《市场主体登记条例》	国发〔1996〕35号、国发〔2009〕27号、国发〔2004〕13号、国发〔2015〕51号、国发〔2019〕26号
设置目的	确认出资人权益、保护债权人利益。	宏观调控、优化投资结构、深化投资领域供给侧结构性改革、促进产业结构调整、扩大有效投资、控制投资风险,保障金融稳健、防范金融风险。
资金用途	用途没有限制,股东持有的股权可以转让、可质押,但不得抽逃出资。	只能用于项目建设、可转让其出资,但不能挪作他用,不得以任何方式撤回。党中央、国务院另有规定的除外。
适用范围	有限责任公司、股份有限公司	企业投资项目和政府投资的经营性项目
出资形式	货币、实物、知识产权、土地使用权等可以用货币估价并可以依法转让的非货币财产作价出资;法律、行政法规规定不得作为出资的财产除外。	货币、经过有资格的资产评估机构依法依规评估作价的实物、工业产权、非专利技术、土地使用权出资。 对投资项目来说必须是非债务性资金,不承担这部分资金的任何债务和利息。
出资比例	无最低出资额限制 (除部分行业外)	不同行业的项目有不同的资本金出资比例要求。

聚焦生态共富 赋能产业发展

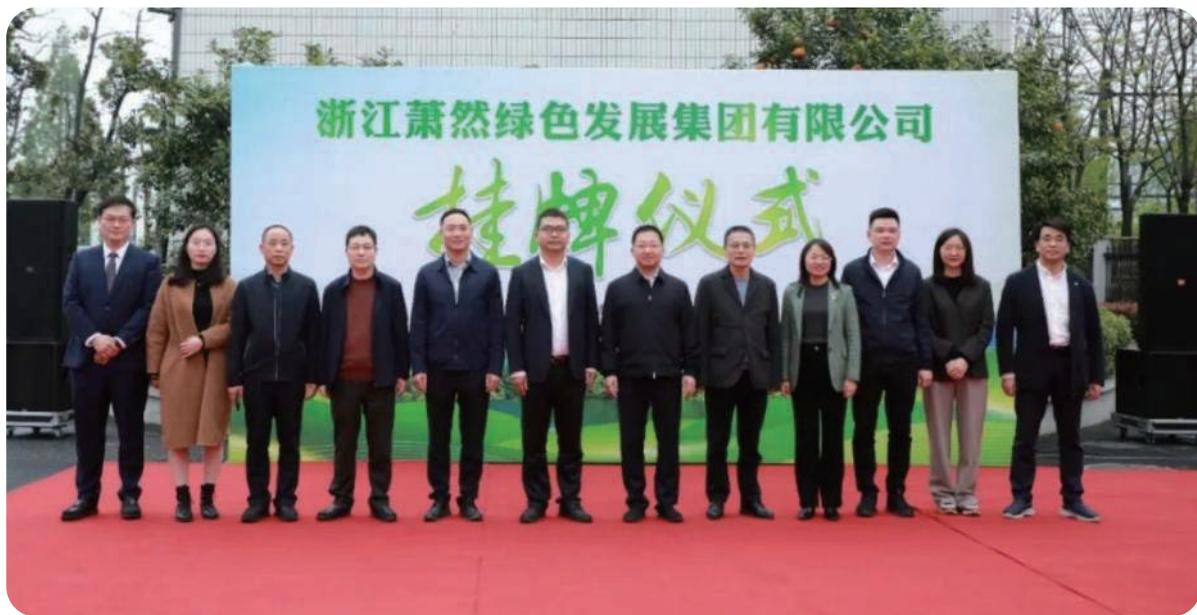
——绿发集团正式挂牌

文/浙江萧然绿色发展集团有限公司

4月6日下午,副区长王润东一行赴绿发集团调研,并参加挂牌仪式。区政府办、区发改局、区财政局、区农业农村局、区综合行政执法局、规划资源萧山分局等相关负责人出席。区产发集团领导班子、部室负责人、所属各单位主要负责人、绿发集团主要负责人和下属单位中层以上人员参加。

王润东作重要讲话,他指出,绿发集团的组建成立,是区委区政府贯彻落实“两个

先行”奋斗目标、奋力打造萧山产业经济“重要窗口”的重要举措之一,是响应乡村振兴战略号召、推进共同富裕示范先行、建设全域美丽大花园的务实之策,责任重大,意义深远。绿发集团要主动出击,敢于求变,实干作为,瞄准一流目标,做大“共富”产业,做强“共富”品牌,走出一条城乡共富、生态共富、产业共富、文化共富的创新之路,成为萧山又一张靓丽的共富“金名片”。



▲挂牌仪式

王润东要求：

● 要夯实项目支撑 培育乡村产业

强化“抓项目就是抓发展”意识，积极推进“两非”整治工作做深做细，加快全域土地综合整治项目纵深推进，全力推动“萧山本味”品牌做强做大，把重点项目建设作为拉动经济增长、优化产业结构、厚植发展优势的重要载体，全力赋能乡村产业发展。

● 要激发创新活力 打造示范亮点

树立创新意识和精品意识，谋划实施一批战略性、支撑性、引领性的示范亮点，做出实效、做出成绩，打造“拿得出、叫得响”的品牌名片，为探索全区农业高质量发展和共富建设提供开拓性思路、创造性成果。

● 要优化体制机制 建设一流队伍

抓住当前国企改革发展的有利条件和大好机遇，把架构搭好，把基础打牢，把优势发扬，以一流理念、措施、机制全面提升核心竞争力。切实抓好队伍建设，培养高素质、专业化、实干型的优秀人才和新鲜血液，夯实企业发展基石。

● 要压实廉政建设 锤炼过硬作风

始终坚持“高”的站位、“严”的基调、“廉”的底线，充分认识作风建设的重要性和必要性，拧紧责任链条，深化制度建设，从严正风肃纪，打造廉洁高效干净担当的干部队伍，有力推进清廉国企建设。

会上副区长王润东，区农业农村局党委书记、局长夏利明，区产发集团党委书记、董事长吴水忠，区绿发集团总经理高峰共同为绿发集团挂牌。

区产发集团党委副书记、总经理蒋海芸对王润东副区长一行的到来表示欢迎。她表示，绿发集团的组建成立，在产发集团发展史上具有重要意义，是奋力打造萧山产业经济“重要窗口”，深入推进“六大产

业板块”业务布局的重要战略举措。希望绿发集团提高站位、勇担使命，瞄准行业一流目标，实现当年打基础、一年有突破、三年出成效等远中近目标，努力建设成为区内一流、省域领先的“特色共富”综合投资建设运营商。

高峰围绕集团基本情况、重点工作任务及未来发展规划等进行汇报。

工投集团成功摘地

——持续深耕，稳健前行

文/杭州萧山工业投资集团有限公司



▲ 地块区域

本项目是工投集团通过公开摘牌模式在萧山区获取的第一个项目。“公开招拍挂”模式的成功探索，是工投集团坚定实施“腾笼换鸟”攻坚行动迈出的重要一步。工投集团将以本项目为抓手，进一步推动区域内低效存量用地转化，为萧山经济高质量发展增添新动能。

集团简介：

工投集团是区产发集团下属区级存量工业土地和产业园区开发、建设和运营平台。在党的二十大精神指引下，工投集团以“做工业转型的先行者，做产业发展的排头兵”为目标，坚定实施区“腾笼换鸟，凤凰涅槃”攻坚行动，以“百千万”工程

近日，杭州萧山工业投资集团有限公司摘得萧政工出【2023】7号地块，该地块位于萧山区临浦单元内，东至白曹线，南至苕萝路，西至空地，北至红石路。土地用途为一类工业用地M1（标准厂房），地块出让面积为34401平方米（51.602亩）。本项目将以区域内的精密制造行业为主力产业，包括自动化装备、精密配件、精密器械等。同时，将外引电子元件（配件）、智能装备、传感器、精密配件制造等产业作为对区域内产业的重要补充。



▲ 项目区位图

为主抓手，在低效工业用地腾笼换鸟、存量工业土地有机更新、产业园区开发建设运营的基础上，逐步建立起以产业投资、园区开发、资本运营、资产管理为主要形式的产业运作平台，全力打造产业集聚新样板和产城融合新模式。

钱江世纪城初中被评为 浙江省建筑业绿色施工示范工程

文/大立建设集团有限公司



▲ 钱江世纪城初中

近日,大立建设承建的钱江世纪城初中新建项目荣获“浙江省建筑业绿色施工示范工程”,该奖项依据浙江省建筑业绿色施工示范工程实施细则,由企业自主申报、市协会推荐,最终由浙江省建筑业行业协会组织验收、核准。

钱江世纪城初中项目于2019年10月开工,并于2020年1月经杭州市建筑业协会备案。自开工以来,公司成立了以项目经理为核心的绿色施工管理团队,围绕环境保护、节材与材料资源利用、节水与水资源利用、节能与能源利用、节地与土地资源保护等制定工作目标,建立绿色施工管理制度,完善绿色施工考核机制。

在施工期间,公司全面推行施工现场安全标准化建设和智能化建设,并结合项目特点和不同的施工阶段,制订不同侧重点的绿色施工方案,切实做好建筑垃圾清

理、扬尘治理、节能减排、噪音污染控制、污水处理等工作,严抓精细化管理,取得了较好的经济效益和社会效益。

建筑业是能耗大户,也是能否实现“双碳”目标的关键领域之一,而建筑施工是建筑业绿色发展的核心支点,大立建设将进一步贯彻绿色低碳的发展理念,在各项目施工过程中大力推广绿色施工技术,尤其是绿色施工新技术、新工艺、新设备、新材料,实现低耗、环保、高效生产,助推建筑业的低碳转型升级。



第七届万物生长大会

跨境电商分论坛嘉宾分享

文/湾区孵化器

4月11日,第七届万物生长大会跨境电商分论坛「奔向未来,共谱品牌出海新篇章」在XSPACE湾区数字公园顺利举行。

本次论坛由中国(杭州)跨境电子商务综合试验区作指导单位,盈动资本为主办单位,智象网、跨境百人会、跨境席地谈、创新杭州湾、湾区孵化器和出海同学会作支持机构。

聚焦中国品牌全球化故事,论坛邀请到杭州市商务局党组成员、总经济师武长虹女士,杰西亚家居联合创始人郑格青先生,微草供应链创始人杨功民先生,TikTok Shop跨境电商品牌策略杨智清先生,Desty创始人王维先生出席现场,盈动资本投资总监罗威主持。

五位嘉宾分享了中国品牌走向海外消费者的真实故事,解析跨境电商产业链条中不同出海企业在海外市场的落地实践。

杭州市商务局党组成员、总经济师武长虹女士首先给出一组数据:2022年1-12月份中国跨境电商交易额达到15.7万亿元,实现10.56%的同比增长,货物贸易高达42.07万亿。预计到2035年中国50%以上的外贸将会通过跨境电商的形式来完成。

她认为,数字基础设施的赋能与新消



▲ 分享现场

费群体的崛起将会带来海量的新机会,在数字经济时代所有的生意都值得重新做一遍,而这其中作为我国三驾马车之一的外贸更是需要通过跨境电商所赋予的数字化智能化特征,以及直接面向海外消费者的渠道通路,实现我国外贸行业的升级重塑。

令人欣喜的是,在商务部“2021年跨境电子商务综合试验区评估”中杭州综试区位列全国第一档,再加上今年1月新发布的《关于加快推进跨境电子商务高质量发展的实施意见》,未来杭州将擦亮跨境电商全国第一城名片,加快探索成为跨境电商全球第一流城市的步伐。

随后,杰西亚家居的创始人郑格青先生带来了《跨境品牌如何多渠道发展》主题分享。他指出,品牌出海时常面临本土化的困难,想要成功地打造一个品牌,企业必须具备在不熟悉的海外市场寻找到自身具备足够优势的细分市场,并基于产品或服务上的能力磨砺相应的战略和爆品。在这个赛道上,身

高地的杭州企业是具有相当优势的,而如何通过不断聚焦产品和服务,理解目标市场用户心智从而形成用户品牌意识,是需要创业者注入极大的专注度,通过反复打磨产品与服务去构建的。

随着中国与中东地区主要国家的政经合作持续深化,中东北非(MENA)地区也成为中国企业关注的市场。微草供应链创始人杨功民先生分享了他在中东创业多年的认知与经验。中东北非地区人口总量与东南亚相当,且人口结构更为年轻,中产阶级购买力强劲、市场想象空间大、年轻的土地发展潜力充足,相较东南亚,更是有语言(阿拉伯语)统一,宗教文化(伊斯兰教)趋同的特点,市场单一性远胜于东南亚。

强大的需求和薄弱的供给是中东地区的一大特点,中东电商市场规模预计在2025年达到500亿美元,电商规模增长率预计达110%,无论从政治、经济、资源、市场机会等各方面来看,这一地区都与中国形成强烈的优势互补,是中国企业全球发展的重要目的地。

第四位上台分享的嘉宾是Tiktok Shop跨境电商品牌策略官杨智清先生,他分享了《内容引爆电商,抢占品牌跨境先机》。他表示,现阶段品牌出海的核心需求是海外全域营销、打造品牌故事本地内容及文化强结合的品牌营销;持续开辟新市场、全球获客、社交电商流量蓝海的流量红利;本地消费者画像洞察、商品本地化适配及开发的商品匹配。杨智清先生称,现在正处在全球范围社交电商流量的红利阶段,内容电商在电商市场渗透率将显著提

升至17%。2025年,全球内容电商规模预计将达1.2万亿美元,蕴藏着极大的机会与潜力。而TikTok作为全球增长最快的社交平台,已经成为全球电商重要的营销渠道和流量来源,借助这一中国背景的全球社交平台走向全球,无疑是中国企业出海的一条捷径。

随后,Desty创始人王维先生围绕《东南亚SaaS出海交流》做了主题分享。他首先介绍了东南亚市场概况:东南亚是一个目前拥有超过6亿人口的活力经济体,整个市场发展迅猛,区域GDP增速全球领先,人口结构非常年轻,移动互联网渗透率高,重度社交用户群体占比高,而且和中国的经贸文化往来日益频繁,是我国一带一路和RCEP协议涵盖的重点区域。他就公司的经营历程也分享了印尼市场SaaS行业的基本情况:印尼SaaS公司数量虽在逐步增加,但基本都是本土公司。其中大部分创业公司还处在基建和营销时代,具备一定技术和资本优势的中国SaaS企业在陆续进入印尼市场,但他们所面对的最大挑战也正是本土化这个基本问题上。王维先生也就此提到中国软件企业出海,合伙人团队中必须要有人敢于投身到海外的目标市场,而不能妄图身在中国解决当地问题。所以,中国SaaS企业要想顺利出海站稳脚跟,仍需要对所选择的地域和本土运营经验抱有足够的敬畏。

论坛的尾声,郑格青、杨功民、杨智清和王维一同就《共话品牌出海,从Global到Glocal》这一主题,继续深入交流探讨了企业出海全球的“本土化”问题,并与现场的观众进行了互动。

《浙江省促进中小微企业发展条例》解读

文/浙江六和律师事务所

引言

2023年1月16日,《浙江省促进中小微企业发展条例》经浙江省第十四届人民代表大会第一次会议全票通过,将于3月1日起施行,届时《浙江省促进中小微企业发展条例》同时废止。《浙江省促进中小微企业发展条例》(以下简称《条例》)的适用范围为在浙江省行政区域内依法设立并符合国家中小微企业划分标准的中型、小型和微型企业。《条例》主要包括总则、创业扶持、创新推动、市场开拓、财税支持、融资促进、服务措施、权益保护、监督检查、附则等十章内容,全文共64条。条例的制定和落实,是浙江省实施营商环境优化提升“一号改革工程”的重要举措,从制度建设上为中小微企业的发展夯实了基础,为推动中小微企业持续高质量发展提供了有力法治保障,本文将针对《条例》的重点举措进行解读:

创业扶持 激发活力

(一)健全创业扶持及人才激励体系

《条例》体系化规定了创业辅导、人才激励等扶持措施。在创业辅导方面,

要求建立健全创业培训、辅导和教育体系,明确了相关部门的职责,例如人力资源主管部门、经济和信息化主管部门、教育主管部门等的具体职责,有利于《条例》相关配套措施的落地;在人才激励方面,《条例》要求县级以上人民政府及有关部门应当完善激励人才创新创业的政策体系,重点强调将高层次人才创业服务、创业担保贷款、创业创新载体建设、创业场所支持等政策予以固化提升。

(二)明确小微企业园的公共属性

小微企业是浙江省经济发展的优势和活力所在,而小微企业园则是小微企业的“摇篮”。因此,《条例》第十一条从政府职责、小微企业园属性定位以及运营主体义务等方面明确了小微企业园的扶持政策和发展方向。《条例》规定县级以上人民政府应当因地制宜布局小微企业园,通过多种开发方式保障小微企业园建设用地。同时,《条例》明确小微企业园区的建设应当坚持准公共属性,并要求运营主体为小微企业提供孵化育成服务。

(三) 推动产业集群发展

《条例》在《中小企业促进法》第二十八条关于鼓励建设和创办小微企业创业基地、孵化基地等规定基础上,进一步提出完善产业集群和发展规划、扶持政策。此外,针对山区、海岛县发展相对不足的现状,《条例》提出推动经济发达地区在山区、海岛县(市)共建山海协作产业平台,推动形成产业合作发展生态系统,深化山海协作帮扶工作,推动山海协作工程升级。

创新推动 高质发展

(一) 梯度培育,分类扶持

为推动中小微企业高质量发展,《条例》在注重普惠服务基础上,还强调精准服务,如《条例》第十六条第一款要求县级以上人民政府建立健全中小微企业梯度培育体系,为支持、引导中小微企业转型升级,《条例》第十七条提出县级以上人民政府应当支持相关主体聚焦中小微企业需求,开发具备细分行业特性的数字化转型产品服务,并针对中小微企业个性化转型需求,提供数字化转型诊断服务和解决方案。

(二) 聚焦专精,目录发展

《条例》注重推动中小微企业走专精特新发展道路,例如,《条例》第十六条第二款规定省专精特新产业领域目录应当重点培育高技术制造业、高技术服务业的中小微企业。此外,《条例》第三十三条规定县级以上人民政府设立的中小微企业发展基金,

主要用于引导和带动社会资金支持初创期中小微企业、专精特新中小微企业,为中小微企业走专精特新道路提供有力支持。《条例》第四十条第二款还规定区域性股权市场应设立专精特新板,根据专精特新中小微企业特点,提供登记托管、股权激励、投融资服务、上市培育等服务,并明确中小微企业发展基金主要用于带动社会资金支持专精特新企业。

(三) 融通联合,攻坚克难

为弥补中小微企业在平台、技术、研究能力等方面存在的劣势,《条例》鼓励支持大型企业、高等学校、科研机构等与中小微企业联合融通,加强合作。主要措施有:

- 1.推动大型企业与中小微企业加强创新链、产业链等方面合作,组建创新联合体,开展产业共性技术研发和关键核心技术攻关,支持培育融通创新平台和基地,构建协同创新、资源共享、融合发展的产业生态;
- 2.明确大型企业在其牵头承担的科技计划项目中安排一定比例的中小微企业参加;
- 3.鼓励大型企业将其承接的政府采购项目向符合条件的中小微企业分包;
- 4.要求政府通过组织开展推介洽谈会、供需对接会等方式,支持、引导中小微企业与大型企业协作配套;
- 5.支持产业集群发展区域内自主研发能力强的企业与高等学校、科研机构建立技术研发机构或者产业技术联盟,开展关键共

性技术研发,推动产业集群创新发展;

6.要求全部或者部分利用财政性资金以及国有资本购置、建设的科研设施和科学仪器设备,按照国家和省有关规定向中小微企业开放。鼓励大型企业等市场主体向中小微企业开放自有科研设施和科学仪器设备;

7.鼓励引进和建立产业技术创新研究机构,支持产业技术创新研究机构针对中小微企业技术需要,对接高等学校、科研机构的科技基础研究成果,开展应用研究与成果转化。鼓励中小微企业与高等学校、科研机构组建创新联合体,开展技术研发与合作;

8.要求经济和信息化主管部门应当会同有关部门,定期组织高等学校、科研机构、产业技术创新研究机构、科技中介服务机构等主体,向中小微企业推广先进适用技术;

9.鼓励高等学校、科研机构采取转让、许可、作价投资或者产学研合作等方式,在同等条件下优先向中小微企业转移具有自主知识产权的科技成果或者提供技术支持;

10.支持中小微企业与高等学校、职业学校、科研机构等联合设立产业学院,培养工程师,探索采取订单方式培养产业技术技能人才。

开拓市场 展新格局

为支持中小微企业开拓市场,《条例》主要从以下几方面开展制度设计:

在政府采购领域,《条例》第二十六条规定政府采购不得对中小微企业实行歧视

待遇,并落实预留采购份额、价格评审优惠、优先采购等措施。

在产品推广方面,《条例》第二十九条要求省经济和信息化、发展改革、科学技术等部门应当将符合条件的中小微企业产品纳入创新产品推荐目录,以促进创新产品的产业化和市场化。

在品牌建设方面,《条例》支持中小微企业培育自主品牌,在第三十条规定县级以上人民政府及其市场监督管理、商务、经济和信息化等部门应当完善品牌建设激励机制,引导和支持中小微企业建立健全品牌培育管理体系,培育自主品牌。市场监督管理、商务、经济和信息化等部门应当对中小微企业申请注册商标、地理标志专用标志等给予指导,建立健全品牌保护机制,推动中小微企业按照相同标准、相同质量要求生产既能满足境外特定目标市场要求又可以内销的产品,增强品牌市场竞争力。

在境外市场发展方面,《条例》第三十一条规定县级以上人民政府应当通过支持参加境外展览展销、组织商务洽谈、开拓线上展会、帮助建立境外营销网络、畅通跨境电商服务、支持建立公共海外仓等方式,提高中小微企业国际市场开拓能力。要求县级以上人民政府有关部门应当在法律咨询、知识产权保护、技术性贸易措施、产品认证、境外商标注册、境外营销机构建立、出口信用保险等方面为中小微企业开展跨境投资贸易提供指导和帮助。此外,还要求县级以上人民政府有关部门应当加强与税

务、海关、金融管理、外汇管理、国家安全等国家有关部门派驻浙江管理机构在服务和监督管理方面的协作,建立健全适应中小微企业跨境发展的海关、税收、支付结算等管理制度。

财金支持 纾困解难

为加强对中小微企业的财政、金融支持,《条例》主要从建立专项资金或基金(《条例》第三十二条、第三十三条、第三十四条);依法执行税收优惠政策(《条例》第三十五条);引导金融机构加大信贷支持(《条例》第三十六条);推进普惠金融发展、落实金融服务差异化监管政策、引导相关机构或组织建立健全信贷制度(《条例》第三十七条、第三十八条);拓宽融资渠道、降低融资成本(《条例》第三十九条、第四十条、第四十一条、第四十四条);完善政策性融资担保体系(《条例》第四十二条、第四十三条)等角度全面、具体地提出要求、制定措施。

强化服务 保护权益

《条例》要求县级以上人民政府及其有关部门应当完善中小微企业服务体系,依法保护中小微企业财产权、经营权和其他合法权益。在完善服务体系方面,《条例》第七章

提出从政府公共服务、市场化服务、社会化公益服务等方面完善中小微企业服务体系,细化规定相关部门职责,确保服务体系建立“有章可循”。

此外,《条例》第四十六条还提出设立服务券制度,并探索在长三角地区通用兑换,推进长三角一体化发展。为充分保护中小微企业的合法权益,《条例》在第八章详细列举中小微企业权益保护的相关措施,通过畅通权益救济渠道、建立沟通政企联系机制、强调规范执法等措施全方位保护中小微企业合法权益。

结语

党的二十大报告明确提出支持中小微企业发展。党中央国务院关于支持浙江高质量发展建设共同富裕示范区的意见中也明确提出,要完善促进中小微企业发展的法律环境。《条例》的出台,是贯彻落实中央精神的具体举措,是推进“两个先行”的内在要求,是推动中小微企业“办大事”的重要制度保障作为风帆,有利于营造良好营商环境,助力中小微企业发展创新,推动高质量发展、共同富裕。同时,《条例》作为地方性法规,部分规定相对较为原则,相关制度的具体落地仍有待配套政策的制定与落地,建议中小微企业在关注《条例》本身的同时,持续关注后续出台的配套政策措施。

浙江九龙厨具集团有限公司

浙江九龙厨具集团有限公司创建于1994年,是商用厨具行业领跑者,浙江省商用厨具分会会长单位,集商用厨房工程和产品研发、生产、销售、安装、售后服务为一体的商用厨具内销、外贸出口集团企业。先后获得国家高新技术、省出口名牌、省守合同重信用AAA级、省企业研究院、专精特新中小型企业等荣誉。商标于2009年在美国,加拿大、智利、欧盟等20多个国家成功注册。

公司团队自主研发智能化系统,引进国际国内先进设备,实现部分工序的数字化升级。同时建设九龙科技大楼,与浙江大学合作,打造“产学研”,赋能5G时代。企业主导产品的核心技术已获得授权专利186项,多次参与起草国家标准、行业标准、团体标准的制定,2019年公司主编起草燃气类产品的浙江制造团体标准,在行业内第一家获得浙江制造品质标认证企业。

近年来在数智化发展中,公司以“智慧互联+”的转型战略,定向研发商用厨房智慧互联软硬件产品生态链。公司拥有近30年厨具产品研发能力与经验,率先在行业内开发厨具物联智能化系列产品,目前集团售菜结算系统,人脸识别,刷卡智盘,称重智盘等产品已在浙大、杭师大、浙工大等高校,希尔顿、万豪、开元等星级宾馆,阿里、海康威视,网易等大型企业合作开发销售。



浙江顺墨纳兰文化传播有限公司



浙江顺墨纳兰文化传播有限公司创立于2019年,以“中长文化”“西核智库”为双轮驱动,始终坚持站在基层一线,紧贴地方实际,以小马拉大车之智勇,以强大的资源背景、丰富的策划创意从“融媒”抢滩“全媒”高地,搭建一站式全媒体服务体系,致力于成为浙江省乃至长三角地区广大基层争先创优事业的最佳拍档。

内设企划调研(智库)、资讯采编、品牌设计、影视摄制、活动策办等多个事业部,发挥“全媒体团队、智力型产品、资源型服务”三大创新内核,以一站式全媒体业态服务能力,赋能地方各类党政机关、平台园区、国企名企,助力新一轮高质量发展。

历经数年发展,已在全省多地开花,已初步成为党政资讯传播与城镇品牌运维专家,并朝着成为地方党委政府可信赖、能依赖的工作创新智库和舆论策源中心,成为党政事务与人、与其他一切资源的连接器,并将继续奋蹄蹴地,骅骝长嘶。

正楷控股集团有限公司



正楷控股集团有限公司是一家由国家工商总局批准注册的全国无区域性集团企业,注册资本5000万元。总部位于文化悠久、环境优美、经济发达的杭州市萧山区,深耕装饰装修行业20余年,旗下拥有正楷装饰、海鸟商管等企业。以“正直”为起点,以“规范”为过程,以“经典”为结果,以“楷模”为目标,这是正楷人做人的“卷首语”,更是做事的“施工图”。在二十多年的发展中,通过艰苦创业、持续创新和品牌经营,公司打造了正楷品牌魅力和坚实的发展基础,为进一步发展画下了一幅极具潜力的企业蓝图。

公司曾先后荣获全国建筑装饰装修“示范工程”奖,全国优秀建筑装饰工程奖,被中国建筑装饰协会推荐为绿色装饰施工企业、装饰装修低碳试点企业,全国装饰装修优秀企业,全国装饰装修质量服务诚信企业,浙江省建筑装饰行业百强企业,中装协副主任委员单位,是第一、二届萧山区装饰装修行业商会会长单位。

近年来,公司在文旅商业领域不断开拓创新,打造海鸟天地精品民宿、东山民宿群等项目,并将探寻共富模式、打造乡村存量空间延伸到了城市的存量空间,在数字文创园、网红社区商业街区的运营服务中,再一次走在了行业的前沿。

公司必将牢记自己的企业使命,在乡村、城市的多个空间内,用美来设计,以生命力为运营准则,打造出更多有活力的创新作品,为萧山经济发展与乡村共富建设做出应有的贡献。

萧山区国有经济研究会

Xiaoshan State-owned Economy Research Institute

企业形象推广, 投稿请联系:

萧山区国有经济研究会 秘书处

电话: 0571-837350325

电子信箱: xsqgyh@126.com

通讯地址: 萧山区北干街道博学路618号萧山科创中心C楼23层